

## پرسی نیوان كۆمهنگا و زانكۆ رههه ندهكانى نهو پرسه و دهربازگه پيشنيارى يه كان

شايانى باسه كه نه م وتاره له سيميناريكى زانكۆيى له زانكۆيى كۆيه پيشكەش كراوه

د. هيمىن سهيدى

## پيشه‌كى :

بۇ لىكدانەوہى پيۋەندى يەكانى نىوان كۆمەلگا و زانكۆ، سەرەتا دەبى بزائىن كە ھەر يەك لە و دووانە چ پىگە يەكى مەعريفان ھەيە؟ لە ھەمبەر يەكتىرى لە چ ئاستىك دان؟ ئەندامەكانيان چ پيۋەندى و ويكچوونىكيان لەگەل يەكتىرى ھەيە؟ لە كۆمەلئاسى دا دوو كۆى كۆمەلگا و زانكۆ ھەر دوو سەر بە كۆگەلى ژىن و مرقىسى دىنە ئەژمار كە بە گوپرەى ئەندامەكانيان، دووھەمى واتە زانكۆ ژىركۆيەكە لە يەكەمىيان. بەو مانايە كە ئەندامانى چالاک لە زانكۆدا (مامۇستا، خویندكارو كارگىر) ئەندامى كۆمەلگاشن. خویندكاران كە زۆرىنەى كۆمەلگای زانكۆ پىك دىنن، دواى ئەو قوناخىك لە تەمەنيان لە زانكۆدا تىپەراند، سەر لە نوئ دەگەرپتەوہ ناو كۆمەلگای يەكەم.

كۆمەلگای دووھەم واتە زانكۆ دياردەيەكى مۆدپرنە، بەلام لە ھەمبەر كۆمەلگای يەكەم نە دەتوانىن بلىين بە تەواوى نەرىتىيە و نە دەتوانىن پارامىترەكانى مۆدپرن بوونى تىدا بدۆزىنەوہ. لە واقع دا كۆمەلگايەكە لە حالى تىپەرپىن دا كە رەنگە زۆربەى ئامپرە مۆدپرنەكانى تىدا ببىنرى، بەلام ھەر ھەنووكە لە ژىر ھەژموني بىرۆكە نەرىتىيەكان دايە. ئايا نەبوونى ھاوئاھەنگى و ويكچوويى لە تايبەتمەندىيە دەروونىيەكانى كۆمەلگا و زانكۆدا پىكەلنەكردنى لى دەكەوتتەوہ؟ دوايى بە تەسەلى باسى دەكەين. بەلام ئەوہى كە لە روانىنىكى گشتى دا دەبىندرى ئەوہى كە سەرەراي بوونى كۆمەلگى كىشەى دژ بە يەكى، كۆمەلگا، بوونى زانكۆى وەردەگرىتتەوہ. ھەرچەند ئەو وەرگرتن و پىكەوہ سازانە بە ئاسانى نەھاتتە ئاراوہ و لە واقع دا كۆمەلگا لە دەرئەنجامى زەختىكى سەردەميانە و پىويستىيەكى حاشاھەلنەگر قەبوولى كردوہ و تەنانت لە دوا ساتەكانى تەسليم بوونى دا ناچار بووہ پيش بە چوونى ژنان بۇ زانكۆ نەگرى. لە ئاكام دا دەتوانىن بلىين كە شروڤقەكردنى پيۋەندى يەكانى كۆمەلگا و زانكۆ بە روونى و سانايى شروڤقەكردنى دوو بنياتى نەرىتى يا دوو ناوہندى مۆدپرن نىە و ھەلگى كۆمەلگى و رددەكارى و

ئالۋىزى تايىبە تە. لەو باسەدا ھەول دەدرى چۆنىيەتتى پىۋەندى و كىشەكان لىك بدەينەو و لەگەل ناساندنى تايىبە تەندى يە گىشتى يەكانى ھەر يەك لەو دوو كۆمەلگا گەورە و بچووكە، رەھەندە كولتورى، كۆمەلەيەتى، سىياسى و ئابوورى و زانستى يەكانى ئەو پىرسە باس بىكەين و كۆمەلەك پىشنىيارىش پىشكەش بىكەين.

## ۱ - ناساندنى تايىبە تەندى يەكانى زانكۇ و زانكۇيى يەكان :

زانكۇكان لە ولاتانى پىشكەوتوو و زۆرىيە ولاتانى لە حالى تىپەرىن دا، چەندىن كاركردى ھاوبەشيان ھەيە. لە ھەنگاوى يەكەم دا زانكۇكان يەكەك لە ھۆكارە گرینگەكانى پاراستن، گوازتنەو و پەرەپىدانى پاشماوھى زانستى و كولتورىي كۆمەلگان. يانى بەشيكى بەربلاو لە مېژوو، مەرىفەي زانستى و كۆكراو ئەدەبى و ھونەرى يەكانى كۆمەلگە لە رىگەي زانكۇكان و ناوھەندە زانستى يەكانەو تۆمار دەكرىن و دەخەملەين. ھەروھە زانكۇكان ھۆكارى گرینگى گەشەي فىكرى مەرفەھەكان و دارىشتنى ھونەرى زانستى يەكان و شوئىنىكى گونجاو بۆ ھىنانە ئاراي بىرۆكە نوي يەكان و رافە رەخنەگرانەكانى رابردوو و نەرىتەكان. بەشيكى بەرچاۋ لە ئەركى ئافرانە ھونەرى و فەلسەفى و داھىنانە تەكنىكى يەكان لە سەرشانى زانكۇيە. بەلام گرینگەكەر لە خالە گىشتى يانە، كىرەي زانكۇكان بە شىۋە يەكە كە دەرچوۋەكان جىيا لە بواری پىسپورى يان بە لانى كەمى توانايى پىۋىست بۆ چالاكى لە بواری يەكانى دىكەي سىياسى و كۆمەلەيەتەش دەگەن. ھۆشيارى مەرفەھى و ئاگاھى رەۋىشتى دەبنە ھۆي ئەو كە خويىندىكاران، بە گىشتى بە بۆچوون و باۋەرى جۆراۋجۆرەو و لە دەروھى بەرژەۋەندىي چىنایەتى و تاكەكەسى و لە پىناۋ بىردنە سەر و چارەسەرى دۆخى حاكىم بە سەر كۆمەلگادا ھەنگاۋ ھەلئىنئىتەو.

بۇ باشتى ناسىنى كەش و ھەۋاي زال بە سەر زانكۇكان دا دەبى كۆي ھۆكارە نەگۆر و بگۆرەكانى بەرھەم ھاتوو لە قۇناغە زەمانى يەكان دا شىۋە بىكەين: بۇ گەشەكردى بىرۆكەي رەخنەگرانە ھەل و مەرجىكى لەبار لە زانكۇدا ھەيە. چۈنكە

سیستمی گەنگەشە (مناقشە) و رەخنەگرانە بەکۆک لە مێتۆدە باوەکانی فیژیوون و فیژیکردنە لە زانکۆکان دا. بە جۆریک کە زۆریک لە سەر ئەو باوەرپەن کە ئەو بەباشترین رێگە ی فیژیوون و فیژیکردنە. لە کاتی فیژیکردن دا ئەگەر سیستمی گەنگەشە چالاک بێ، بێرۆکە یە کە مەکان وەکوو بەردیکی نەتاشراو دینە بەرچاوە لەگەڵ ھەر زەریە ی پرسیار و ولامیک زیاتر لە (فرم) ی پیکەری مەبەست نزیک دەبیتەو. ئارمانخوازی سەرچاوەگرتوو لە ئازاد بوون لە ھەمبەر بە ستراوھییەکان و ئیمکانی گۆرانکاریی بنەپەتی، شادمانی و زیندووییەکی ھەمیشەیی لە زانکۆدا بەرھەم دینێ. ناسینی زیاتری جیھانی دەوربەر و تیگەیشتنی قوولتر لە ھەمبەر بۆشایی و کەلینە کۆمەلایەتی یەکان لەگەڵ بوونی ئیرادەگەلیکی سەرسوڕھێنەر، ھێزدەرێکی دیکە بۆ دینامیک بوونی کەش و ھەوای زانکۆیە. فیژیوون ئەو فیژری خویندکارەکان دەکا کە لە بارە ی ھەر شتێک دا دەکرێ سەرلەنوێ تەما بگرنەو. سیستمی کۆمەلایەتی دەستکردی مرۆفەکانە و ھەقیقەتیکی داسەپاوی نیە کە ھەرگیز نەگۆردرێ. خویندکارەکان ھەم ھەلگری تاییەتمەندیە گشتی یەکانی لاوانیان ھە یە (وەکوو لە دەرەوھە ی بازنە ی ئابووری دا بوون، بەربلاوی ھێز، بۆباکی و...) ھەم لەگەڵ رەوتە فیکری و تیئۆریکەکانیش دا ھەن. ژیانی خویندکاران لەگەڵ ژیانی باوی کۆمەلگە جیاوازی ھە یە، زۆربە یان لە شیوھە ی باوی ژیانی بنەمالەیی دوور دەکەوونەو، وا ھەست دەکەن لە ھەلبژاردنی رێگە ی ژیانی داھاتوودا دەستیکی کراوھە تریان ھە یە، بە ئەزموون کردنی ژیانی کۆیی لە شوقەکانی خویندکاری دا لە دەرەوھە ی بنەمالە لەگەڵ شیوھە یەکی دیکە لە کۆگەلی ژیانی کۆمەلایەتی ناسیاو دەبن. ئەوان ئەگەر توانایی بەرھەمیانی فیکریکی نوێ یان ھە یی بە دلنایییەو تەوانایەکیان بۆ وەرگرتنی بێرۆکە نوێ یەکان ھە یە و، ھەرۆھا پیوھندی یەکی بەردەوامیان لەگەڵ رەوتی مۆدێرنیزاسیۆن دا ھە یە و سەر بە یە کەمین و زۆرتین پیشوازی کە رانی نوێخوازین، لە واقع دا بۆ بێرۆکە نوێ یەکانیان نامیری نوێش دەدۆزنەو. خویندکاران بە پیچەوانە ی سالانی سەرھەتای ھاتنە ئارای

زانكۆ له كۆمه‌لگادا كه ته‌نيا چينيكي تاييه‌ت ده‌يانتواني واردى زانكۆ بن، ئىستا تاييه‌ت به‌ هيچ چينيكي تاييه‌تى كۆمه‌لگا نين و نوينه‌راني سه‌رجه‌م چينه‌كاني كۆمه‌لگان. خالتيك كه له سه‌ره‌تادا جيگه‌ى نيگه‌راني و له دريژماوه‌دا به‌ قازانچ ته‌واو ده‌بى ئه‌وه‌يه كه خويناكاران پى‌يان وايه كه هه‌رچى زياتر بىر بكه‌نه‌وه و فير بن ده‌توانن له هه‌لومه‌رجيكي باشترا بژين و ئاسووده‌يى و ئيمكاناتيكي زياتريان ده‌بى. به‌لام دوايى بۆيان ده‌رده‌كه‌ويى كه زانيني زياتر هه‌ميشه به‌ ماناي ئيمكاناتي زياتر نيه و زۆر جارن كۆمه‌لگاي گير و گرفتى به‌دوادا دى. به‌لام له رامانيكي زياترا بۆمان ده‌رده‌كه‌ويى كه ئه‌و گير و گرفتانه له پيشووش دا هه‌بوون و به‌لام هه‌ست پى‌نه‌كراون، دياره بۆ چاره‌سه‌رى ئه‌و كيشانه يه‌كه‌مين هه‌نگاو، ناسين و بينينيانه .

## ٢ - ناساندنى تاييه‌ته‌ندى يه‌كاني كۆمه‌لگا :

بى گومان له پۆلئىن به‌ندى كۆمه‌لگاي كراوه‌و داخراودا، كۆمه‌لگاي ئيمه ده‌كه‌ويته ريزى كۆمه‌لگا داخراو يا نيوه كراوه‌كان.

٢-١) له كۆمه‌لگايه‌دا پيگه‌ته‌ى خياله‌كى زهق و چالاكه و له لايه‌ن زۆرينه‌ى خه‌لك و ده‌سه‌لاته‌وه قه‌بوول و پشتيواني لى ده‌كرى، بنه‌ماله‌ش هه‌نووكه خاوه‌نى شيرازه‌يه‌كى پته‌وه‌وه له رووانگه‌ى چۆنيه‌تى و چه‌ندايه‌تى يه‌وه جيگه‌ى باوه‌ر و بريارده‌ره .

٢-٢) له كۆمه‌لگاي ئيمه‌دا كه‌مبوونى ريژه‌ى تاوان و جينايه‌ت و دزى و گه‌نده‌لى له به‌راورد له‌گه‌ل زۆريه‌ى كۆمه‌لگا ئه‌مپۆيى يه‌كان دا — به‌ شيوه‌يه‌كى به‌رچاو له يه‌كه‌مين لى‌روانين دا ده‌رده‌كه‌ويى كه جيا له به‌هيزبوونى پيگه‌ته‌ى خياله‌كى و بنياتي بنه‌ماله، چالاكى و به‌شداربوونى توخم(عنصر)ى دين كه له دارشتنى ئه‌و كۆمه‌لگايه‌دا رۆليكي گرنگيان هه‌بووه .

٢-٣) كۆمه‌لگاي ئيمه، كۆمه‌لگايه‌كى به‌ريه‌ره‌كاني كرده‌يه. به‌شيك له شوناسى نه‌ته‌وه‌يى كه له حالى له‌ناوچوون دا بوو سه‌ره‌له‌نوئى به‌ ده‌ستى هيناوه‌ته‌وه. له

راستی دا هەر ئیستاش زۆر سووره له سەر پاراستنی و ههروهها دهیههوی به نهوهی نوێی بگهیهنێ. له گهڵ ئهوهدا که بهردهوام رابردووی له لایه ن دوزمانه وه هی رشی سووکایه تی و چکۆ له کردنه وهی له سەر بووه، ئیستاش مل به هیچ خویندنه وهیه کی نوێ نادا و له بهرامبهردا ده مارگرژی ده نوینێ.

۲ - ۴) زنجیره ی پله به ندی گه لی گه و ره و بچوک به شیوه ی خودکار و گومان هه لته گر به ته وای پاژ و رافه کانیه وه له ته وای قوناغه کانی ژياندا له بهرچا و ده گه ی که ئه لته یه که ی هه لسه نگاندنی نه له سەر بنه مای خویندن و عه قلانییه ت به لکو و ده گه رپته وه سەر بنه مای هه مان توخمی ساده ی ته مه ن و له زۆریه ی کاته کان دا ته شه نه ی ریش سپی یه کان به مه به سستی چاره سه ری گه نگه شه گه لی سیاسی یه کجار کارسازه چ ده گا به ده مه قاله ی خه لکه کی یانه یان ناکوکی یه بنه ماله یی یه کان.

۲ - ۵) به شداری به هیزی ئایین له شیوه ی خو پاریزانه ی دا دوو ده سکه وتی دژ به یه کی وه ک ره هابی نی و خو رانان په روهری به دوا وه بووه، که ره نگدانه وه ی هه ردووکیان به شیوه ی ده ره سه ت و به ره سه ت له کاروباری کومه لایه تی دا ده بیندری، به جو ریک که نه سه ن (فو رم) و رواله ت بوونه ته پیوانه ی زۆریه ی هه لسه نگاندن و قه زا وه ته کان و له نه یایه ت دا ته ما گرته کان.

۲ - ۶) له ره هه ندیکی دیکه وه، سه ره پای کو تایی هاتن به دیکتا تو ری، رو حیه ی میلیتاریستی و جه نگ لیدراوی ئیستاش له کومه لگه ی ئیمه دا ده سستیکی بالای هه یه . ده رته نجامه تاله کانی ده یان سال ژیا نی ژیر ده سه ته یی دو ژمانان، ئیستا وازی له ژیا نی خه لک نه هی نا وه . شه پۆلی توند و تیژی و تو وره یی و نه بوونی ری زگرتن له مافی به رامبه ریی مرۆقه کان له پیوه ندی کومه لایه تی خه لک دا بهرچا وه . ده روون نه ژندی و ده روون پرۆکی بان دووری راسته وخۆی هه یه له سه ر بپر و کرده و ته نانه ت جو ری جل پۆشین و رواله تی زۆریه ی ئه ندامانی کومه لگه . له به رامبهردا بوونی وه رزش و سه رگه رمی گه لی شادی هی نه ر به شیوه یه کی ده سه تکرد و کار تو نی ده بینرین .

سەيران، سەفەر، شەونشینی، چالاکیی کلویپەکانی شەوانە کە لە زۆریە کۆمەلگای ئەمپۆییەکان سەر بە پێویست ترین توخمە پێویستەکانی ژيانن، زۆر نامۆن لە کۆمەلگای ئێمەدا.

٢- ٨) گەنگەشە و دەمەتەقەیی سیاسی لە شیۆه شارستانی و کلاسیکەکەیدا ماوەیەکە کەوتۆتە بەر سەرنج و بۆچوونی خەلکی ئێمە. شیۆه باوەکانی دیالۆگ، ریزگرتن لە بۆچوونی جۆراوجۆر و دژبەیهک لە کۆمەلگای ئێمەدا پێویستی یان بە تەمرینیکی زیاتر هەیە. باسەکان زۆر سادە و ئاوەکین. گرنگی دان بە باسە فکری و فەلسەفیەکان لە چوارچێوەی چەند بژاردەیهک تێنەپەریوه، کە بێ گومان لە هەلومەرجیکی لەو چەشنەدا "هونەر" لە نالەبارترین شوێن دا جیگە دەگرێ. بەو واتایە نە هونەری رەسەن و هونەری فۆلکلۆر توانیویانە پێگەیی خۆیان بە باشی بپاریزن و نە هونەری مۆدێرن توانیویە بە شیۆهیهکی پسیۆپریانە و جیدی جیگەیی خۆی بکاتەو. بە راستی کەسانیک کە باوەریان بە پێویستی بوونی هونەر لە کۆمەلگادا نیە، لە ریزهیهکی بەرچاودا دەتوانن دەرئەنجامە جەهەننەمیەکانی ئەو نەبوونە ببینن کە خەلک تەنانەت لە هەمبەر گۆلەکانیش دا هیچ هەستیکیان نیە. کە ئەو توخمە گرینگ و ژيانەکییە نەیتوانیویە تەنانەت لە یەک سال دا بە بوونیکی چەند ساتی بگا، ئەوێش بەو مانایە کە کولتووری گۆل، کولتووریکی نامۆیە لە کۆمەلگای ئێمەدا.

٢- ٩) لە سەر هیندی خالی دیکەیی وەک کەمبوونی تیراژی رۆژنامە، نەبوونی مۆتالای رۆژانە و کتیب خۆیندەنەو و نەبوونی کارەساتیانەیی سینەما قسە ناکەین. نامۆبوونی خەلک لە هەمبەر مافی شارۆمەندی خۆیان و هەست کردن بە ئەرک گەلی دوو لایەنە و پێویستی بەشداری لە بەرپۆهبردنی شار و گەرەک و... هتد بە هیچ شیۆهیهک پراکتیزە نەکراون. بەلام ئەوێ لەو نیۆه دا هیوادەرە گەشەیی تارپادەیهک بەرچاوی ئابووری کۆمەلگایە کە بە دلنیاایییەو کۆمەلێک دەستکەوتی جۆراوجۆری لێدەکەوێتەو. هەم رەوتی مۆدێرنیزاسیۆن بەهێزتر دەکا و هەمیش بواریکی لەبارتر

بۇ پەرەپپىدانى مۆدىرنىتە و كولتورە مۆدىرنەكان دىننېتە ئاراۋە . لە لايەكى دىكەشەۋە گەشەى ئابوورى لە سەر دوو رەھەندى دىكەى پەرەپپىدان واتە پەرەپپىدانى كولتورى و پەرەپپىدانى سىياسى شوپىن دادەنى . ئەگەر ئەو رەوتەى لە چەند سال لەۋە پېشەۋە دەستى پىكردوۋە ھەر بەو شىۋەىە درىژەى ھەبى، دەبى چاۋەروانى كۆمەلئىك گۆرانكارى بەربلاۋ و جىدى بىن لە كۆمەلگەى خۇمان دا . ئىستا كە ھەر دوولا واتە كۆمەلگا و زانكۆ پىناسە و رافە كران، لىرەۋە رەھەندى جىاجىاي كىشەكانى نىوانيان شىۋە دەكەين :

### ۳ - رەھەندەكانى ئەو كىشەىە :

#### ۲ - ۱) كولتورى :

تا ئىرە بۇمان دەرکەوت كە كولتورى زانكۆبى جىاۋازىبى لەگەل كولتورى باۋ لە كۆمەلگادا ھەىە . كولتورى زانكۆبى كولتورىكى ئاۋەرتەۋەرە و ھەربۇيەش زۆربەى پارامىترەكانى كولتورى كۆمەلگا رەت دەكاتەۋە . كولتورى زانكۆبى لە رەھەندى جۆراۋجۆرەۋە لەگەل كولتورى جىھانى لە پىۋەندى دايە و باندورى لى ۋەردەگرى، بەلام پىۋەندىبى كولتورى كۆمەلگا بە كولتورى جىھانەۋە لاۋاتر و لە سەرەخۆترە . لىرەۋە كۆمەلگا ھەول دەدا بە خۆتېھەلقوتاندەكانى خۆى خەستىتى كولتورى زانكۆبى دابەزىنى، بە جۆرىك لە كۆمەلگەدا پىش بە بلاۋبوونەۋەى بگرى تا بەردەوام خۆى ۋەك كولتورى بالادەست بەيلىتەۋە، تا رادەىەكىش سەرکەوتوۋ بوۋە . بە جۆرىك كە سەرەپراى ئامادەگىبى دە سالەى زانكۆ لە كۆمەلگەى ئىمەدا، كولتورى زانكۆبىەكان تەنيا لەگەل بەرەى رووناكبىرى كۆمەلگا (كە بەشىكى كەم لە كۆمەلگا پىك دىنن) لە پىۋەندى زانستى دان . ھۆبەكانى ئەو پىۋەندىبە زۆرن : زۆربەى رووناكبىرەكان بە شىۋەى راستەوخۆيا لە زانكۆن يا لە رىگەى بەرھەمھىنانى كولتورى (كتىب، موسىقى، فىلم، ئەدەبىيات و... ھتد) لەگەل خويندكارەكان لە پىۋەندى دان . ھەرۋەھا لە چالاكىبە ناۋانىبەكانى زانكۆ ۋەك

بەريۆە بىردى كۆنفرانس و سىمىنارەكان و... ھتد بە شدارى روناكبيران بۆ پيشكەش كردى روانگە و بۆچونەكانى خۇيان پيويستى يەكى حاشاھەنەگرە. جيا لەوانە زۆرىەى خويندكارەكان، دواى دەرچوون و تەواويوون، بە تايبەت لە بوارى زانستە مرقىيەكان، رۆژنامە نووسى، ھونەر و ئەدەبىيات و... ھتد تىكەل بە بوارە روناكبيرى يەكان دەبن و لە راستى دا زنجىرەى زانكۆ - روناكبير - خويندكار پتەوتر دەبى.

بەلام لە و نيوەدا ئەو خالانەى باس کران، دەبنە ھۆى ئەو ە خويندكار زياتر لە کۆمەلگا دوور ە ویتەو ە و کۆمەلانى خەلک بە چاوى ناخۆى چاويان لى دەکەن و لەگەلئان رووبەروو دەبنەو ە.

### ۲ - ۳) کۆمەلایەتى:

نەبوونى ھاوتاهەنگى لە نيوان کولتورى زانکۆ و کۆمەلگادا بۆتە ھۆى ئەو ە ە پيۆەندى کۆمەلایەتییىش دا جۆرىک لە بىبروایى لە نيوانيان دا بىتە ئاراو ە. لە بزوتنەو ە کۆمەلایەتى يەکان دا، بىروپاى گشتى ە مترین راویژ لەگەل زانکۆيى يەکان دا دەکا و ئىستاش لە پيۆەندى لەگەل رووداو ە گرینگە کۆمەلایەتى يەکان بۆچوونى مامۆستايەكى ئايىنى يا ريش سىپى يە ە سەرووى لىکدانەو ەى خويندكارىک يا مامۆستايەكى زانکۆ چا و لى دەکرى. زۆربەى کاتەکان ئەگەر بۆچوونە زانکۆيى يەکان لەگەل قسەى سەر شەقام و يکچوويى نەبى، دووھەمیان لە لایەن خەلکەو ە پەسندترە، کۆمەلگا بە گومان و بەدبىنى يەو ە کچەکانى خۆى دەنيرى بۆ زانکۆ. کچىک ە لە مالە بابى شايد لە تەمەنى ۱۶ى سالى دا دەتوانى شوو بکا، بى گومان لە دەورانى خويندكارى واتە لە تەمەنى ۲۰ - ۲۲ سالى دا نەتوانى زەماوئند بکا. لە واقع دا بنەمالەکان تىگەيشتن و ەقلانىيەتى زانکۆيى يان قەبوول نى ە. لە حالىک دا زەماوئندى خويندكارى يەکىک لە سەرکەوتوترين جۆرەکانى زەماوئند لە سەر ئاستى جىهان دايە، ئەلبەت روونە پيۆەندى کور و کچ لە زانکۆدا جياوازى ە يە لە پيۆەندى ئەوان لە کۆمەلگادا. بەلام دەتوانين بلين باوکان متمانە يەكى زياتر بە

بازار دېكەن تا زانكۆ! به چۆرىك له زانكۆه نيوكاتزىمىر درهنگتر بگه رېنه وه ماله وه به توندى لىيان دېرسنه وه. نيونجى كردن و ريش سېى ته وهى كه شتىكى باوه له كۆمه لگاي ئيمه دا، له لايهن خه لكه وه گوازراوه ته وه بۆ ناو كۆمه لگاش. يانى زانكۆ نه ته نيا نه يتوانيوه ئەقل ته وهى خۆى له زانكۆدا پېره پى بدا، به لكوو به ها نه ريتى يه كانى كۆمه لگاشى وه رگرتووه. له به شىكى به رچاو له جيهان دا ناوه نده دينى يه كان له پړۆسهى مۆدېرنىته دا بوون به ناوه ندى زانستى و زانكۆيى (وهك زانكۆى كمبريج و ئاكسفۆرد له سه ده كانى رابردوودا ناوه ندى دينى بوون) به لام له كۆمه لگه ئيمه دا به پېچه وانه نه ته نيا ناوه نده دينى يه كان توانيو يانه فۆرمى نه ريتى خۆيان و كۆمه لگا پيارىزن، به لكوو ته شه نه يان كردوه بۆ قولايى زانكۆكانيش. به جىگه ئه وه كه بزوتنه وه كۆمه لايه تى يه كان له زانكۆدا تىئۆريزه بكرىن و بېرمه ندان دواى سه لماندى زانستى بوونى روانگه كانيان، له رىگه خويندكارانه وه (ويئى باسكى كۆمه لايه تى روه ناكېران) ئه و بېرۆكانه بگوازنه وه نيو كۆمه لگا، به پېچه وانه قه يرانه كۆمه لايه تى يه كان كه مېشكه عادى و باوه كانى كۆمه لگا توانايى چاره سه ر و كۆنترۆل كردن يان نيه، له رىگه خويندكارانه وه گوازراونه ته وه بۆ ناو زانكۆكان!

له نيهايهت دا ده كرى بلىين، خويندكارانىك كه ده بوو كه ش هه لسه نكيئى كۆمه لگا كه يان بن و به دۆزىنه وهى كه م و كووپى يه كانى كۆمه لگه رىگه چارهى زانستى پيشنيار بكن، چاوه پوانى ئه وه ده كه ن كه گىرو گرفته زانكۆيى يه كانيشيان له كۆمه لگا چاره سه ر بكرى!

### ۳ - ۳) سياسى:

له ته واوى كۆمه لگا ئازاده كان دا هه مووان ده توانن له چالاكييه سياسى يه كان دا به شدار بن، بى گومان ئه و مافه بۆ خويندكاران ده بى زياتر له به رچاو بگيرى. هه روهك له ناساندنى تاييه تمه ندى يه كانى خويندكاردا ئاماژه مان پى كرد. ئه وان لانىكه مى توانايى پيوستيان بۆ چالاكى سياسى و كۆمه لايه تى هه يه. ئىستا ئه و

باسه له گورې دایه که له گورپه پانی سیاست دا، خویندکاران ده بی ئه کته ر بن یا چاولیکه ر؟ ئه گه ر ئه کته رن، ئه کته ری کی چالاکن یا پاسیف و له کار که وتوو؟ یا ئه گه ر چاولیکه رن، کامیانن؟ له کاتی پیویست دا، له دوو رولې چاولیکه ری چالاک و ئه کته ری پاسیف کامیان ه لېب ژیرن؟ ئایا به شداری سیاسی یان به شداری کی خوینگه رمانه یان خوین ساردانه یه؟ "خوین سارد هه میسه ده مای جه سته ی له ژیر باندوړی هه وای دهره وه دایه و ویستی جیا جیای هه یه." خوینگه رم ده مای جه سته ی نه گورپه و ویسته کانی له ژیر باندوړی کومه لگا و کلیشه یی نین. وه کوو بزوتنه وه ی کریکاری. ئایا کومه لگا میکانیزمی نارپه زیه تی و ویسته خویندکاری یه کانی هه یه؟ زانکوی خوی چی؟ میکانیزمی کی له و چه شنه هه یه؟ یا له راستی دا چالاکی سیاسی خویندکاری پیویسته؟

یورگن هابیرماس ده لی: "خویندکاران به هوی نه بوونی ته شه نه ی راسته و خوی گرووپه به هیزه ئابووری یه کان له ناویان دا، ده توانن که م و ته سک بوونی بیروکه گه لی ره خنه یی له روظنامه کان و ئه حزب و حکومت ته کان دا قهره بوو بکه نه وه. راده ی به ستراوه یی خویندکاران به چه رخه ی خویندکار له ئه وانی دی، له زوربه ی چینه کانی تر که متره. یانی راده ی چاوه پروانی ماددی ئه وانی دیکه له خویندکار، هه روه ها چاوه پروانی خویندکار له ئه وانی دی له زوربه ی چینه کانی تر که متره. به لام سیستم گه لیکی وه ک ئه حزب، روظنامه و بلاوکراوه کان و ته نانه ت حاکمییه تیش، ترپه ی ژیانیان به لیدانی پوول لیده دا. زوربه ی ساته کان کاریگه ری له سه ر ئه و ریکراوانه داده نین. له هه لومه رچیکی له و چه شنه دا چالاکی سیاسی خویندکاران ژیانه کی یه. زوربه ی شوپشگیپه سه رکه وتوووه کان و که سایه تی یه ناسراوه کانی حیزبه کان له دهروونی بزوتنه وه ی خویندکاری یه وه سه رچاوه یان گرتوو و باندوړیان له سه ر داناون. ئایا کومه لگه جیا له ریگه ی گرووپه ئابووری یه کان، له چ ریگاگه لیکی دیکه وه ده توانن شوین له سه ر خویندکاران دابنن؟ ئه وه مافی سرووشتی حیزبه کانه که بو ئه ندامگیری له سه ر

خویندکاره کانیش سه رمایه گوزاری بکه ن. ههروه ها زۆریش سرووشتییه که حیزبه کان متمانیهان به هرکه ته سیاسییهکانی خویندکاران نه بی و له سه ره ئه و باوه ره بن که ئه و هرکه تانه زیاتر له سه ر بنه مای سۆز و زانیاری زهینی دامه زراوه تا ريسا و پیداووه ده ره کییه کان. یان پییان وابی که ئاکاری سیاسی خویندکاران تۆسن، کال و خه یال په روه رانه یه. به لام ده بی بزنان که هه ره ئه و هرکه تانه له هیندی کات دا گه وره کان ناچار ده کهن به عاده ته کانیهان دا بیینه وه. ئه وه ی که ترسناکه هه ولئیکه که ده یه وه ی هرکه ته سیاسی خویندکاران بخاته ژیر رکیفی بیرۆکه یه کی کال و به جینگه ی زیاتر به ریل او کردنه وه ی گۆره پانی چالاکی نازادانه ی بزوتنه وه ی خویندکاری، زیاتر له بیرى به هیژکردنی پیگه ی خویان له نیو خویندکاران دان. کۆی ئه و هه ولانه ده بنه هۆی ئه وه که خویندکاران بۆ گه یشتن به ئامانجه کانیهان به خالی نامومکین بگهن، که ئه وه ش یه کجار ترسناکه و راوه ستان و له جی دا مانه وه ی سیاسی راست لیروه وه ده ست پى ده کا. فه لسه فه ی راوه ستان یان له جی دا مانه وه، پیوه ندیی به نامومکین بوونی ده ستکاری کردنی واقعیه کان هاوکات ده گه ل بوونی ئارمانه به رزه فری یه کانه وه هه یه. بیرۆکه سیاسییه کان له کارگه کانیه ی بزوتنه وه ی خویندکاری دا تاقی ده کرینه وه گه شه ده کهن. پیوه زیادکردنی بزوتنه وه ی خویندکاری به ئه زمونه سیاسییه کانیه ی حیزبه کان یه کجار قازانچ و هه زینه هه لته گر بووه. لیروه وه خویندنه وه یه کی خیرای بزوتنه وه ی خویندکاری ئه و ئیددعا یه ده سه لمیئی.

### ۳- ۴) ئابووری - زانستی:

گوتمان که خویندکاران له به راورد له گه ل چینهکانی دیکه ی کۆمه لگا، که متر به ستراوهی ماددی یان هه یه. به لام ئه وه به مانای ده وله مه ندبوون و بی نیازی ئه وان نیه. سه رچاوه ی ماددی خویندکاران به ته واوی ده گه پیته وه لای بنه ماله و حاکمیهت. ئه گه ر جیهانیك له غروور و هیژ و بیرۆکه گه لی نوی له ته نیشته به ستراوهی به پارهی هه توانه ی بنه ماله و هاوکاریی ماددی مانگانه ی حکومهت

دابىن، دەتوانىن قوولايى سووكايەتى و چووكە كىرگەنە و دەرىيە دەروونى لە سەر رووخسارى خويندكاران ھەست پىكەين! بى گومان ئەو ھاوكارىيە ماددىيە بى چاوەروانىيەش نىە و ھىدى ھىدى دەبىتە ھۆى ئەو كە ويستە سياسى و كۆمەلەيەتىيەكانى خويندكاران (كە ھاوتەرىبە لەگەل بەرژە وەندى گشتى كۆمەلگا) كورت بكىتە وە و بۆ ويستە سىنقى و ئاسوودەيى و گوزەرانىكى نزم تە وەريانە . يانى بزوتتە وەى خويندكارىش خوین ساردى خۆى دەدۆپىتى. خويندكاران بۆ چالاكىي كورته كاتەكانى خۆيان ھاوكات دەگەل خويندن لە پىناو دابىن كىردنى كۆمەك ھەزىنەيەك لەگەل كۆمەلەيك گىرو گرفت رووبەروو دەبنە وە و لە زۆربەى كاتەكان دا دەچە و سىندىرئە وە .

لە زۆربەى كاتەكان دا خويندكاران ناچار دەكىرن بە ھەقدەستىكى بەرامبەر لەگەل ۱۰٪ كە سىكى بىروانامە دار خەرىكى كار بن. كۆى ئەو بچوك كىرگە وە و سووكايەتى پى كىرگە پىگەى كۆمەلەيەتى و زانستىي خويندكاران لە لای كۆمەلانى خەلك دىنئە خوارى. بى گومان كە سىك كە ناچارە ھەوتوانە پارە لە بنەمالەكەى وەرگى ناتوانى متمانەى بنەمالەكەى خۆى بە دەست بىنى و بە شكۆ و ھىزە وە لەگەل لالەدان و بىياردانى بنەمالەيى دا رۆلى ھەبى و بە شىوہەيەكى شويندانە ركاپە بكا. بى گومان لە ھەلومەرجىكى ئاھادا ھكۆمەتىش ھەربە و چاوە سەيرى خويندكار دەكا. كەلك وەرنەگرتن لە ھىزى چالاك و مېشكى پەى جۆرى (كنجكاو) خويندكاران لە پىرۆژە موتالايى و لىكۆلئە وەيەيەكان دا، دەبىتە ھۆى خەرج كىردنى ھەزىنەيەكى زۆر و دەسكەوتىكى كەم لە لايەن ئىدارە و وەزارەتەكانە وە . بنىاتە تايبەتەكان و ناوئەندە سەربەخۆيە زانستى – لىكۆلە رە وەيەكانىش ھىچ چەشنە پىوہەندىيەك لەگەل خويندكاران و زانكۆيەكان ناھىنئە ئارا وە . لە حالئىك دا مەجال و ھەوسەلە و پىشتكارى خويندكاران لە و ناوئەندە دا دەتوانى گىر كە رە وە بى. بۆ وئە بىنراوہ كە بىرۆكە و بۆچوونگەلئىكى كە بە زەينى خويندكارانى فەنى و ھونەرى دەگا – بە تايبەت ئەگەر بەرھەمى كارى گروپى بى – يەكجار سەركە و توتورە لە

كارى ئەندازىيارەكان و ئەو ھونەرماندەندەنى كە چەندىن ساللە ھە پېش وانەيان تەواو كىردوھ و دەرچوون، ئىستاش كە يەكجار زۆر سەرقالى كارگەلى ئىدارى و ئابورى و رۆتىنى بوون و بەشىكى بەرچاۋ لە توانايى خولقېنەرانەنى قۇناغى خوئىندكارىيان لە دەست داوھ .

#### ۴- پېشنىيارەكان :

بۇ چارەسەر كىردى كېشەكانى نىوان كۆمەلگا و زانكۆ نابى چاۋەرپوانى موعجىزە بېن يا پېمان وابى لە ماۋەيەكى كەم دا ھەموو گىروگىرغەكان چارەسەر دەكرېن، نە كۆمەلگاي ئىمە دەتوانى زۆرىەنى خو و خدە و ئاكارەكانى يەك شەۋە بگۆرې و نە زانكۆش دەبى واز لە بنەما و پىرەنسىپەكانى زانكۆبى خوئى بېنى. لە نېھايەتدا كۆمەلگا دەبى بگۆرې. بەلام زانكۆ رۆلىكى بەرچاۋى لە و گۆرانكارىيانە دا ھەيە . رۆلى بەرپۆھەردى كۆنفرانس و سىمىنار خوئى كارىكى گەرەيە و ناماژەيە بۇ تىگەيشتنى زانكۆبىيەكان لە قوولايى كېشە و گىرغەكان.

۴ - ۱) نامادە بوونى خەلك لە زانكۆكان دا ژيانەكىيە . خوئىندكاران كە بە ناچارى دەگەرپنەۋە بۇ ناو كۆمەلگا، ئىمە دەبى خەلك بكىشىنە ناو زانكۆكانەۋە، واتە بە بۇنەگەلى جۇراۋجۇر و لە رىگەى كۆپو و كۆبوونەۋە و سىمىنارگەلى خەلكى و پىكھېئانى كۆمەلگە مېھەرەجانى گىشتى دەكرى ئەو ئاكارە بكرى. ھەرۋەھا ئەو پىرۆژانەنى كە لە زانكۆدا بەرپۆھە دەچن بە شىۋەنى جۇراۋجۇر لە بەرژەۋەندى گىشتى دان، لە نىو كۆمەلگا راشە بكرىن و ھەۋلى پراكتىزە بوونىيان بدرى. بە جۇرئىك ھەمووان لە پىۋەندى لەگەل ئەو پىرۆژانە تا رادىەك زانىارىيى گىشتىيان ھەبى. مەبەست لە پىرۆژەكان، كارگەلىكى ھاۋبەشن كە لە رىگەى حاكىمىيەت و زانكۆ و ھاۋكارى بنىاتە تايبەتىيەكانەۋە رىك دەخرىن و بەرپۆھە دەچن. ۋەكۆو گۆرپىنى روخسارى شار، چارەسەرى گىرو گىرغە ياسايى و سەرەكىيەكانى خەلك، ھىئانە گۆپ و باس كىردى كېشەكانى پەرۋەردە و بارھىئانى خەلك و... ھتد.

۴- ۲) خویندکاران و مامۆستایان دەبێ باههته سیاسی و کۆمه لایهتی و کولتووری یه کانی رۆژ به رنه ناو بارنه پهروه دهیی یه کانی خۆیان وه. یانی ئه و باهه تانه ی که رۆژانه له ناو خه لک پره ویان هه یه ده بێ له پۆل و ته مرینه زانکۆیی یه کان دا شروقه بکری. بۆ وینه ئیستا باهه تگه لیک ی وه ک پرۆسه ی ئازادی عیراق و تیزی رۆژه لاتی ناوه راستی گه وره و یا رووبه روو بوونه وه ی شارستانیانه له گه ل "کوللیه ی عه سکه ری" و زانسته سیاسی و حقووقی یه کان که له زانکۆکانی ئه مریکا دا دهوترینه وه، به و واتایه که باهه ته ده رسی و نیوه پرۆکی جزوه (مه لزه مه) گه لی زانکۆیی یه کجار خیرا نوێ ده بنه وه. به و جوره باهه ته زانکۆیی یه کان هه م بۆ خویندکاران و هه م بۆ مامۆستایان به حاله تیک ی واقیعی و پراکتیک ده گا و هه م بۆ خه لکیش سه رنج راکیش ده بێ. هه ر ئه و باهه تانه ده کرێ له ریگه ی رادیۆ و ته له فزیونگه لیک ی تاییه ت به و کاره به هه مان شیوه ی ئاکادیمیک و زانکۆیی یه وه بچیته ناو ماله کانه وه، له واقیع دا کۆمه لگا بکری به پۆله کانی زانکۆ. له لایه کی دیکه وه به جی نشین کردنی هیندی ده رسی نوێی په روه ده یی گشتی له بواری موتالای ئازادی خه لک دا ئیمکاناتیان بۆ دابین بکری. روونه که شیوه ی نه ریتی موتالاکردن سه رنجی خه لکی ئاسایی راناکیشی. فیترکردن له ریگه ی CD و وینه و تاقیکاری یه زانستی و ده ره سه ته کان له زۆربه ی ولاتیان له حال ی په ره گرتن دا ئه زمونیکی سه رکه وتوو یه.

۴- ۳) خویندکاران ده بێ به هاوکاری کاربه ده ستانی زانکۆ، به شداری گشتگیران له به ریوه بردنی زانکۆ دا هه بێ. یانی خویندکاران له زانکۆ دا لایه نی به رامبه ری کارگیران و مامۆستایان نه بن به لکوو به ده روه ستیک ی زیاتره وه توانایی خۆیان له ریگه ی به ئه ستۆوه گرتنی به رپر سیاریتی زانکۆیی نیشان بدن. به و شیوه یه هه م خه لک به چاوی متمانه یه کی زیاتره وه سه رریان ده که ن و هه م خۆیان دوای ته واو بوون و ده رچوون رابردوویه کی چه ند سا له له پیوه ندی له گه ل کاری کرده کی بۆ خۆیان تۆمار ده که ن. هه روه ها خویندکاران ده بێ به به ریوه بردنی

بەرنامەگەلئىكى جيا لە بەرنامە ئاسايىيەكانى خويىندىن، لە كئى بەركئى و باسە فكري و زانستىيەكان دا بەشدارى بكن و ئاستى سەواد و زانىارى گشتىيان بەرز كەنەو بە جۆرئىك كە جيا لە پىسپۆرى تايىبەتى خويان لە باقى بوارەكانى دىكەش دا بتوانن لايەنى راويژ و گەنگەشەى كۆمەلگا بن. خائىكى گرىنگ كە خويىندكاران دەبئى گرىنگى پئى بدەن هئىلە سەرەكىيەكانى موتالا و رووناكبرى خويانە. لە جيهانى ئەمپۇدا نەتەوئىيە بوون و موتالا لە سەر ماف و ويستە نەتەوئىيەكان و ناسيىنى شوناسى مئىژوويى يەكئىك لە پيوانە گرىنگەكانى رووناكبرى بوونە. كەوابئى خويىندكاران دەبئى موتالا نەتەوئىيەكان و پراكتيزەكردنى بەها و بەرژەوئىيە نەتەوئىيەكان بخەنە ريزى پيشەوئىيە موتالاكانيانەو. بە دئىيەيەوئىيە ئەو شئوئىيە كردهيە دەبئىتە هئى نزيك بوونەوئىيە زياتر لە خەلك و تەشەنە كردن بۆ ناو قوولابئى ويستەكانى كۆمەلگا.

٤ - ٤) تەمەنى خويىندكارى باشترين تەمەنە بۆ زەماوئىيە و چوارچيۆهئى زانكۆ گونجاوترين بوارە بۆ دۆزىنەوئىيە هاوسەر بە ماناي واقىعى خوى. خويىندكاران نە ئەوئىيە كەم تەمەنن كە دىلى سۆز و هەستە كالەكانى لاوئىيەيان بن، نە ئەوئىيەش تەمەنيان چۆتە سەرئى كە لە كردهئى زەماوئىيە توشى بەدبىنى و دژوار پەسندى بن. هەرودەها لە زانكۆدا گۆرپەپانى هەلئىژاردن بەربلاوترە و رادەئى لئىك نزيكى خەلكيش بەرچاوترە. هەم خويىندكاران و هەم مامۆستايانى زانكۆ دەبوو بۆ پەرەپيىدانى زەماوئىيە زانكۆئىيە هەنگاوى جيددى هەلئىننەوئىيە. حكومەتئىيەش دەتوانئى لە رىگەئى هاوكارىيە هاندەرىيەكان و دانى وامى بانكى ئەو كولتوورە پراكتيزە و بەهيز بكا. دئىيا بن پيكتيئىيە بئەمالەئى رووناكبرى هەنگاوىيە گرىنگە بۆ بە رووناكبرى كردنى كۆمەلگا. هەرودەها خويىندكاران چ كور و چ كچ دەبئى ژنان ( سەرەتا ژنانى خويىندكار) لەگەل مافەكانى خويان ئاشنا بكن و بۆ دەربازبوون لەو ستمە مئىژوويىيە هاوكارىيان بكن تا ژنان خويان نەيانهئىيە هئىچ هئىزئىك ناتوانئى رزگاربان بكا. شەرتى سەرکەوتنى ژنانئىش، زانينە و دەبئى لەگەل ماف و پيگەئى

خۆيان ئاشنا بن. بە چوونە سەرى پىگەى ژنان بە دلنبايىيەوە مندالەكانىش بە پىگەيەكى باشتر دەگەن و بە ھاوکارىيە حاکمىيەت و مودىرىيەتى ژنان و رىئوئىيىيە رووناكبىران نەوەكانى داھاتوو لە بواری ھاوسەنگى رووحى و بارھيئەتى سالم بە ھەلومەرجىيەكى باشتر لە ئىستاي ئىمە دەگەن.

٤ - ٥) پەرەپىدانى رووحى لىبوردهيى و پىكەو ھەلکردن بە جىگەى توند و تىژى، پەرەپىدانى خۆشويستنى يەكترى، پەرەپىدانى شادمانى گشتى و ئىزن دان بە بەشدارىيە گول لە كۆمەلگادا لە ماوہيەكى كورت دەتوانى مۆعجىزە بەرھەم بىنى. بە و مانايە نەتەنيا لە دريژماوہدا تەنانەت بە و كەسانەش كە مەجالىكى وايان بۆ دريژەدان بە ژيان نەماوہ ھىز و شادمانى دەبەخشى. زىندووكردنەوہى رووحى ھونەر لە كۆمەلگەدا، پەرەپىدان بە ھونەرى سىنەمايى و ھونەرى بىنين و ھونەرى گويگرتن رووح ناسك و ھامووشوكان ناسكتر دەكا. ئەوہش رەسالىەتىكى رووناكبىرانەيە كە بەشىكى بەرچاوى دەكەوتتە سەر شانى خويندكاران و زانكويىيەكان. خويندكاران دەبى سەرەتا بەھاكان لە زانكو و شوئىنى دەرس خويندنيان پراكتىزە بكەن و پاشان بيانگوازەنەوہ بۆ ناو كۆمەلگا.

٤ - ٦) گرىنگى پىدانى زانكو بە بەشە نوئىيەكان و ھەول دان بۆ بنياتنانى ئەو بەشانەى كە ھىشتا لە زانكودا نەكراونەوہ، وەك بەشى ئەندازيارى ژىنئىتيك و بەشى فەلسەفە كە دوو بەشى ژيانەكىن. ئىستا لە زانستى تەجرەبىيە دا ژىنئىتيك وەك زانستى داىك چاوى لى دەكرى و ژۆربەى موتالا باوہ فيكرى و ئىديۆلۆژىيە پاسىفەكانى تووشى گۆران و كيشە كرەوہ. فەلسەفەش كە بەشى بىرکردنەوہ لە ژيان و چۆنيەتى درووست دريژەدانە بە ژيان، ئەو بەشە نەتەنيا دەبى بە زوويى دابنرى و كۆمەلئەك ھەيئەتى زانستى بۆ ديارى بكرى بەلكوو دەبى بخريتە ناو بازنەى زانيارى گشتى زانكو، بە و واتايە كە خويندكارانى بەشەكانى دىكەش لەو بواردەدا زانيارىيەكانى خۆيان بەرنە سەرى و نوئى كەنەوہ.

٤ - ٧) پەرەپیدان بە کاری خۆیندکاری خۆی دەتوانن داھینانیکی ئابووری بئ،  
کە ھەم خۆیندکاران، ھەم زانکۆ و ھەم خاوەن کارەکان (دەولەتی یا تایبەتی)  
قازانجی لئ دەکەن. ھیندی لێ کارەکان بە گوێرە ساعەتی کاری لەگەڵ دۆخی  
خۆیندکاران دینەو و ھیندی کاری دیکەش لێ بواری موتالایی و کتیبخانەیی دا.  
پەرەپیدان بە کاری گرووپی و کەلک وەرگرتن لێ فیکری گرووپی لێ پڕۆژە  
بینایییەکان دا، ئەگەر بکری بە کولتور، رەوتی گەشە کۆمەلایەتی و ئابووری  
ئیمە بە شیوەیەکی سەرسوورھینەر دەبەتە سەر و کللی ئەو کارەش لێ دەستی  
خۆیندکارەکان و زانکۆییەکان دا، ئەلبەت بە ھاوکاریی حکومەت.

#### سەرچاوەکان:

- ١ - وتاری نەوێ لای سئ (بعدی) نووسینی باقر پڕھام - کتیبی کۆمەلگا، لاوان، زانکۆ.
- ٢ - رەخنە لێ پانتایی گشتی دا - یۆرگەن ھابیرماس - وەرگێران بە فارسی حوسین بە شیریە.
- ٣ - وتارەکانی نووسەر لێ رۆژنامە کوردستان دا، ژمارەکانی ٣٢٣ - ٣٢٥ - ٣٢١.